

2025 mauvais augure pour 2026 ?

Le chiffre d'affaires cumulé des 91 distributeurs classés dans notre Top 100 pour 2025 - ceux qui nous communiquent leurs chiffres - ne progresse que de 3,2 % à 9,7 Md€ ! C'est la plus faible hausse depuis la création de notre classement en 2013, exceptions faites de 2014 (+ 2,6 %) et des deux années Covid 2020 (chiffre en baisse) et 2021 (+ 0,8 %).

Faut-il y voir un simple accès de faiblesse ou le signe du basculement dans une conjoncture durablement tendue ? L'examen détaillé du classement révèle des signes inquiétants : 22 distributeurs annoncent un chiffre d'affaires en baisse en 2025 et 11 des ventes stables. C'est le plus mauvais bilan depuis la saignée de 2020 ! Quatre distributeurs enregistrant des baisses de chiffre d'affaires supérieures ou égales à 15 % ! L'un d'eux, Ame Haslé, a même été placé en redressement judiciaire, le 23 février, avant d'être racheté par Transgourmet (voir article p. 40). Enfin, on note aussi de légers ajustements à la baisse dans les effectifs

de distributeurs qui se portent bien. Une forme d'anticipation face à un avenir jugé incertain ?

Si l'on dézoome, les perspectives pour 2026 semblent pourtant assez positives. Le Baromètre du commerce de gros publié par la Confédération des Grossistes de France (CGF) avec Xerfi indique un rebond de 3,5 % des ventes de produits agricoles et alimentaires au premier trimestre 2026. 36 % des entreprises du secteur anticipant une hausse de leur activité dans les prochains mois contre 12 % seulement prévoyant une baisse.

Certes. Mais à mi-parcours de cette année 2026, on s'interroge. L'économie française s'essouffle, le contexte géopolitique est toujours incertain avec ses conséquences immédiates sur le renchérissement des coûts logistiques des distributeurs et les canicules qui se succèdent ne sont une bonne nouvelle ni pour les agriculteurs ni pour les établissements de CHR dont les terrasses se vident quand les températures deviennent insupportables... ●

RANG	ENTREPRISE	CA HT 2025
1	Réseau Le Saint	970 M€ (+ 9 %) à 48 % en RHD dont F&L (68 %), marée (20 %), branche frais (12 %)
2	DS Restauration	459 M€ (+ 1,3 %) à 100 % en RHD
3	Mericoq	426 M€ (+ 2,9 %) à 33 % en RHD
4	Montaner Pietrini Boissons	423 M€, droits compris, (+ 7,4 %) à 95 % en RHD
5	Hadès	323 M€ (+ 2,5 %) à 90 % en RHD
6	Groupe Cercle Vert	304 M€ (- 1,3 %) à 100 % RHD
7	R&O Seafood Gastronomy	291 M€ (stable) à 60 % en RHD
8	Groupe Rouquette-Deroche	261 M€ (+ 8,7 %) à 95 % en RHD
9	Mat !	248 M€ (+ 3,7 %) à 80 % en RHD
10	Alpagel	230 M€ (+ 4,5 %) à 100 % en RHD
11	Réseau Provence-Dauphiné	224,1 M€ au 30/09/2025 (- 2,1 %) à 55 % en RHD
12	Cafés Richard	200 M€ (+ 11 %) à 84 % en RHD
13	Groupe Boissons de Corse (GBC)	180 M€ (+ 0,5 %) à 60 % en RHD
14	J'Océane	172 M€ (+ 4,2 %) à 80 % en RHD
15	Gineys SAS	162,5 M€ (+ 10,9 %)
16	Demarne	154 M€ (- 1,3 %) à 21 % en RHD
17	Réseau Ribé	152 M€ (stable) à 55 % en RHD
18	Khadispal	140 M€ (+16,6 %), chiffre d'affaires réseau avec franchisés, à plus de 90 % en RHD
19	Groupe Fornel Frères	135,6 M€ (+ 12 %) à 28 % en RHD
20	Groupe Prodal-Lenaja	133 M€ (+ 0,8 %) à plus de 50 % en RHD
21	Les Halles Mandar	130 M€ (- 3 %) dont 13 % en RHD
22	Groupe Ducreux	122 M€ (+ 7 %) à 36 % en RHD
23 æ	YNDA	120 M€ (+ 1,7 %) à 85 % en RHD
23 æ	Ouest Boissons	120 M€ hors droits et cessions internes (+ 7 %) à 97 % en RHD
25	Fuseau SAS	117,1 M€ (+ 10 %) à 3 % en RHD pour la boulangerie
26	Salade 2 Fruits	116 M€ (+ 1 %) à 95 % en RHD
27	Groupe Berthelot	115,2 M€ (+ 4,1 %) à 98 % grâce à l'activité distribution
28	Groupe Murgier	115 M€ (+ 2,7 %) à 98 % en RHD
29	Schoen Distribution	113 M€ (+ 2,7 %) à 80 % en RHD
30	Richard Vins et Spiritueux	100,2 M€ (- 1 %), hors Inter Caves, à 100 % en RHD
31	Réseau Balicco	100,1 M€ (- 3,1 %) à 80 % en RHD
32	Maison Henri Brunel	96,3 M€ (- 5,6 %), CA clos au 31/03/2026, à 12,5 % en RHD et snacking
33	Eurodis - Européenne de Distribution	96 M€ (+ 5,5 %), 20 % en RHD via semi-grossistes
34	Groupe Scal	94,9 M€ (- 5,4 %) à 95 % en RHD
35	Sapam	92,8 M€ (- 2,3 %) à 51 % en RHD
36	GM Développement	88 M€ (- 2,2 %) à 77 % en RHD
37	Lelièvre	86 M€ (stable)
38	Disprodal	77 M€ (+ 8,5 %) à 25 % en RHD
39	VF Entreprises	75 M€ (stable) à 20 % en RHD dont snacking
40	Boucheries Nivernaises	70 M€ (+ 4,5 %) à 95 % en RHD
41	Sedda	68,7 M€ (stable) à 90 % en RHD
42	Le Bihan TMEG	68,4 M€ (+ 6,9 %) à 90 % en RHD
43	Proxi Boissons	67,3 M€ (+ 14,1 %) à 94 % en RHD
44	Réseau Cadegau	66 M€ (+ 2,7 %) à 90 % en RHD
45	Lesage & Fils SARL	63,7 M€ (+ 11,6 %) à 60 % en RHD
46 æ	Atlantique Boissons	61 M€ (- 3,2 %) à 86 % en RHD
46 æ	Courtin Hervouet	61 M€ (+ 3,4 %)
48	Fresh Food Village	60 M€ à 20 % en RHD
49	Sodiboissons	58,4 M€ (+ 7,1 %) à 96 % en RHD

RANG	ENTREPRISE	CA HT 2025
50 æ	Groupe Charlet	58 M€ (+ 9 %) à 50 % en RHD
50 æ	Les Ravitailleurs (anciennement Brasserie Lambelin)	58 M€ (+ 22 %) à 98 % en RHD
52	Forezia Snacking	57 M€ (- 8,1 %) à 85 % en RHD
53	Coerys	54 M€ (stable) à 75 % en RHD
54 æ	Groupe Rega	50 M€ (- 3,8 %) à 90 % en RHD
54 æ	Le Delas	50 M€ (stable) à 50 % en RHD
54 æ	Schoen Boissons CHD	50 M€ (stable) à 60 % en RHD
54 æ	Mammafiore France	50 M€ (+ 52 %)
58	Gelvar SAS	48,3 M€ (+ 14 %) à 82 % en RHD
59	Avidoc SAS	48,1 M€ (+ 12 %)
60	Maison Esnault	47,9 M€ (+ 5,4 %) à 45 % en RHD et snacking
61	Rossi Boissons	45,7 M€ (+ 4,3 %) à 98 % en RHD
62	Groupe Ame Haslé	44,4 M€ (- 32,7 %) à 51 % en RHD
63	Établissements Arnaud	44,3 M€ (+ 3,5 %) à 40 % en RHD
64 æ	Groupe Mauro	43,3 M€ (+ 0,5 %) à 85 % en RHD
64 æ	Souchon Boissons Services	43,3 M€ (+ 5 %)
66	Rémy Liboureau SAS	42,5 M€ (+ 1 %) à 80 % en RHD
67	Gustomio	40 M€ (+ 6 %) à 92 % en RHD
68	SAS Vibel	39,7 M€ (- 0,5 %) à 98 % en RHD
69	Adam Boissons	38 M€ (stable) au 31/12/2025
70	Gougeon Fournitures	37 M€ (- 3 %) à 35 % en RHD
71	MD Boissons	33,6 M€ (+ 4 %) à 85 % en RHD
72	Réseau Subéry	33,4 M€ (- 1 %) à 19 % en RHD
73	BLM	32,1 M€ (+ 6 %) à 25 % en snacking et 75 % en boulangerie-pâtisserie
74	Pedrero	31 M€ (+ 3 %) à 26 % en RHD
75	Groupe SDV Les Marchés du Monde	30 M€ (- 17 %) à 80 % en RHD
76	Groupe Sofata	29,8 M€ (+ 10 %)
77	Auvergne Marée	29,1 M€ (+ 28 %) à 8 % en RHD
78	La Réserve des Saveurs	28 M€ (+ 3,7 %) à 15 % en RHD et snacking
79	NPN Distribution	27,6 M€ (- 3 %) à 100 % en RHD
80	Cash Alimentaire du Sud-Est	25,9 M€ (+ 11 %) à 100 % en RHD
81	La Réserve du Goût	25,5 M€ (stable) à 55 % en RHD
82 æ	Margain Marée	25 M€ (- 15 %) à 45 % en RHD
82 æ	Beuvain	25 M€ (- 4 %) à 100 % en RHD
84	La Ferme du Froid	24 M€ (stable) à 100 % en RHD
85	DVB	23 M€
86	Audebert Boissons	22,8 M€ (+ 2 %) à 87 % en RHD
87	Deloye Marée	18,6 M€ (CA 2024) à 75 % en RHD ; source : pappers.fr
88	Promocash, SARL Halprom	18,5 M€ (- 24 %) à 80 % en RHD
89	Toute la Marée	16,5 M€ (+ 4,4 %) à 39 % en RHD ; source : pappers.fr
90	Lavarenne	14 M€ (CA 2024) à 50 % RHD et 50 % en boulangerie-pâtisserie
91	L'Écrevisse	10 M€ (CA 2024) à 60 % RHD
	A. Tribouillet	plus de 150 M€ (majoritairement en RHD)
	Les Maisons Charraire	plus de 150 M€ (majoritairement en RHD)
	Comptoirs Océaniques	146 M€ (CA 2024) à 20 % en RHD ; source : pappers.fr
	Établissements Tafanel	93,2 M€ (CA 2024) ; source : pappers.fr
	Groupe Michard	64,7 M€ (CA 2024) ; source : pappers.fr
	Arnoult SAS	61,1 M€ (CA 2024) à 20 % en RHD
	Établissements Mespoulet	50 M€ (CA 2024) à 93 % en RHD ; source : pappers.fr
	J.Milliet	46,4 M€ (CA 2022) à plus de 90 % en RHD ; source : pappers.fr
	Brasserie Milles	40,7 M€ (CA 2024) ; source : pappers.fr

Entreprises en couleur : informations financières déclarées ; en grisé : entreprises ayant refusé de communiquer leur CA et dont les données sont antérieures à 2025 ou obtenues sur un site spécialisé (pappers.fr, societe.com).
Évolution du classement par rapport à 2025 : en bleu, stable ; en vert, en hausse ; en rouge, en baisse ; en noir, non classé en 2025 ; en jaune, entrée